

平成21年度企業行動に関するアンケート調査 分類一覧

業種

全産業
製造業
素材型製造業
加工型製造業
その他の製造業
非製造業

※素材型製造業、加工型製造業、その他の製造業、非製造業の区分は以下のとおり

- ・素材型製造業（繊維製品、バルブ・紙、化学、鉄鋼、非鉄金属）
- ・加工型製造業（機械、電気機器、輸送用機器、精密機器）
- ・その他の製造業（食品、医薬品、石油・石炭製品、ゴム製品、ガラス・土石製品、金属製品、その他製品）
- ・非製造業（水産・農林業、鉱業、建設業、卸売業、小売業、不動産業、陸運業、海運業、空運業、倉庫・運輸関連業、情報・通信業、電気・ガス業、サービス業、銀行業、証券・商品先物取引業、保険業、その他金融業）

I 経営環境と経営基本方針

景気・需要見通し

我が国の名目経済成長率（次年度）

我が国名目 次年度 記入社数合計
我が国名目 次年度 5%以上
我が国名目 次年度 4%以上 5%未満
我が国名目 次年度 3%以上 4%未満
我が国名目 次年度 2%以上 3%未満
我が国名目 次年度 1.5%以上 2%未満
我が国名目 次年度 1%以上 1.5%未満
我が国名目 次年度 0.5%以上 1%未満
我が国名目 次年度 0%超 0.5%未満
我が国名目 次年度 0%
我が国名目 次年度 △0.5%超 0%未満
我が国名目 次年度 △1%超 △0.5%以下
我が国名目 次年度 △2%超 △1%以下
我が国名目 次年度 △3%超 △2%以下
我が国名目 次年度 △3%以下
我が国名目 次年度 平均値

我が国の名目経済成長率（今後3年間の年度平均）

我が国名目 今後3年間 記入社数合計
我が国名目 今後3年間 5%以上
我が国名目 今後3年間 4%以上 5%未満
我が国名目 今後3年間 3%以上 4%未満
我が国名目 今後3年間 2%以上 3%未満
我が国名目 今後3年間 1.5%以上 2%未満
我が国名目 今後3年間 1%以上 1.5%未満
我が国名目 今後3年間 0.5%以上 1%未満
我が国名目 今後3年間 0%超 0.5%未満
我が国名目 今後3年間 0%
我が国名目 今後3年間 △0.5%超 0%未満
我が国名目 今後3年間 △1%超 △0.5%以下
我が国名目 今後3年間 △2%超 △1%以下
我が国名目 今後3年間 △3%超 △2%以下
我が国名目 今後3年間 △3%以下
我が国名目 今後3年間 平均値

我が国の名目経済成長率（今後5年間の年度平均）

我が国名目 今後5年間 記入社数合計
我が国名目 今後5年間 5%以上
我が国名目 今後5年間 4%以上 5%未満
我が国名目 今後5年間 3%以上 4%未満
我が国名目 今後5年間 2%以上 3%未満
我が国名目 今後5年間 1.5%以上 2%未満
我が国名目 今後5年間 1%以上 1.5%未満
我が国名目 今後5年間 0.5%以上 1%未満
我が国名目 今後5年間 0%超 0.5%未満
我が国名目 今後5年間 0%
我が国名目 今後5年間 △0.5%超 0%未満
我が国名目 今後5年間 △1%超 △0.5%以下
我が国名目 今後5年間 △2%超 △1%以下
我が国名目 今後5年間 △3%超 △2%以下
我が国名目 今後5年間 △3%以下
我が国名目 今後5年間 平均値

我が国の実質経済成長率（次年度）

我が国実質 次年度 記入社数合計
我が国実質 次年度 5%以上
我が国実質 次年度 4%以上 5%未満
我が国実質 次年度 3%以上 4%未満
我が国実質 次年度 2%以上 3%未満
我が国実質 次年度 1.5%以上 2%未満
我が国実質 次年度 1%以上 1.5%未満
我が国実質 次年度 0.5%以上 1%未満
我が国実質 次年度 0%超 0.5%未満
我が国実質 次年度 0%
我が国実質 次年度 △0.5%超 0%未満
我が国実質 次年度 △1%超 △0.5%以下
我が国実質 次年度 △2%超 △1%以下
我が国実質 次年度 △3%超 △2%以下
我が国実質 次年度 △3%以下
我が国実質 次年度 平均値

我が国の実質経済成長率（今後3年間の年度平均）

我が国実質 今後3年間 記入社数合計
我が国実質 今後3年間 5%以上
我が国実質 今後3年間 4%以上 5%未満
我が国実質 今後3年間 3%以上 4%未満
我が国実質 今後3年間 2%以上 3%未満
我が国実質 今後3年間 1.5%以上 2%未満
我が国実質 今後3年間 1%以上 1.5%未満
我が国実質 今後3年間 0.5%以上 1%未満
我が国実質 今後3年間 0%超 0.5%未満
我が国実質 今後3年間 0%
我が国実質 今後3年間 △0.5%超 0%未満
我が国実質 今後3年間 △1%超 △0.5%以下
我が国実質 今後3年間 △2%超 △1%以下
我が国実質 今後3年間 △3%超 △2%以下
我が国実質 今後3年間 △3%以下
我が国実質 今後3年間 平均値

我が国の実質経済成長率（今後5年間の年度平均）

我が国実質 今後5年間 記入社数合計
我が国実質 今後5年間 5%以上
我が国実質 今後5年間 4%以上 5%未満
我が国実質 今後5年間 3%以上 4%未満
我が国実質 今後5年間 2%以上 3%未満
我が国実質 今後5年間 1.5%以上 2%未満
我が国実質 今後5年間 1%以上 1.5%未満
我が国実質 今後5年間 0.5%以上 1%未満
我が国実質 今後5年間 0%超 0.5%未満
我が国実質 今後5年間 0%
我が国実質 今後5年間 △0.5%超 0%未満
我が国実質 今後5年間 △1%超 △0.5%以下
我が国実質 今後5年間 △2%超 △1%以下
我が国実質 今後5年間 △3%超 △2%以下
我が国実質 今後5年間 △3%以下
我が国実質 今後5年間 平均値

業界需要の目成長率（次年度）

業界名目_次年度_記入社数合計
業界名目_次年度_6%以上
業界名目_次年度_5%以上_6%未満
業界名目_次年度_4%以上_5%未満
業界名目_次年度_3%以上_4%未満
業界名目_次年度_2%以上_3%未満
業界名目_次年度_1.5%以上_2%未満
業界名目_次年度_1%以上_1.5%未満
業界名目_次年度_0.5%以上_1%未満
業界名目_次年度_0%超_0.5%未満
業界名目_次年度_0%
業界名目_次年度_△2%超_0%未満
業界名目_次年度_△4%超_△2%以下
業界名目_次年度_△6%超_△4%以下
業界名目_次年度_△6%以下
業界名目_次年度_平均値

業界需要の目成長率（今後3年間の年度平均）

業界名目_今後3年間_記入社数合計
業界名目_今後3年間_6%以上
業界名目_今後3年間_5%以上_6%未満
業界名目_今後3年間_4%以上_5%未満
業界名目_今後3年間_3%以上_4%未満
業界名目_今後3年間_2%以上_3%未満
業界名目_今後3年間_1.5%以上_2%未満
業界名目_今後3年間_1%以上_1.5%未満
業界名目_今後3年間_0.5%以上_1%未満
業界名目_今後3年間_0%超_0.5%未満
業界名目_今後3年間_0%
業界名目_今後3年間_△2%超_0%未満
業界名目_今後3年間_△4%超_△2%以下
業界名目_今後3年間_△6%超_△4%以下
業界名目_今後3年間_△6%以下
業界名目_今後3年間_平均値

業界需要の目成長率（今後5年間の年度平均）

業界名目_今後5年間_記入社数合計
業界名目_今後5年間_6%以上
業界名目_今後5年間_5%以上_6%未満
業界名目_今後5年間_4%以上_5%未満
業界名目_今後5年間_3%以上_4%未満
業界名目_今後5年間_2%以上_3%未満
業界名目_今後5年間_1.5%以上_2%未満
業界名目_今後5年間_1%以上_1.5%未満
業界名目_今後5年間_0.5%以上_1%未満
業界名目_今後5年間_0%超_0.5%未満
業界名目_今後5年間_0%
業界名目_今後5年間_△2%超_0%未満
業界名目_今後5年間_△4%超_△2%以下
業界名目_今後5年間_△6%超_△4%以下
業界名目_今後5年間_△6%以下
業界名目_今後5年間_平均値

業界需要の実質成長率（次年度）

業界実質_次年度_記入社数合計
業界実質_次年度_6%以上
業界実質_次年度_5%以上_6%未満
業界実質_次年度_4%以上_5%未満
業界実質_次年度_3%以上_4%未満
業界実質_次年度_2%以上_3%未満
業界実質_次年度_1.5%以上_2%未満
業界実質_次年度_1%以上_1.5%未満
業界実質_次年度_0.5%以上_1%未満
業界実質_次年度_0%超_0.5%未満
業界実質_次年度_0%
業界実質_次年度_△2%超_0%未満
業界実質_次年度_△4%超_△2%以下
業界実質_次年度_△6%超_△4%以下
業界実質_次年度_△6%以下
業界実質_次年度_平均値

業界需要の実質成長率（今後3年間の年度平均）

業界実質_今後3年間_記入社数合計
業界実質_今後3年間_6%以上
業界実質_今後3年間_5%以上_6%未満
業界実質_今後3年間_4%以上_5%未満
業界実質_今後3年間_3%以上_4%未満
業界実質_今後3年間_2%以上_3%未満
業界実質_今後3年間_1.5%以上_2%未満
業界実質_今後3年間_1%以上_1.5%未満
業界実質_今後3年間_0.5%以上_1%未満
業界実質_今後3年間_0%超_0.5%未満
業界実質_今後3年間_0%
業界実質_今後3年間_△2%超_0%未満
業界実質_今後3年間_△4%超_△2%以下
業界実質_今後3年間_△6%超_△4%以下
業界実質_今後3年間_△6%以下
業界実質_今後3年間_平均値

業界需要の実質成長率（今後5年間の年度平均）

業界実質_今後5年間_記入社数合計
業界実質_今後5年間_6%以上
業界実質_今後5年間_5%以上_6%未満
業界実質_今後5年間_4%以上_5%未満
業界実質_今後5年間_3%以上_4%未満
業界実質_今後5年間_2%以上_3%未満
業界実質_今後5年間_1.5%以上_2%未満
業界実質_今後5年間_1%以上_1.5%未満
業界実質_今後5年間_0.5%以上_1%未満
業界実質_今後5年間_0%超_0.5%未満
業界実質_今後5年間_0%
業界実質_今後5年間_△2%超_0%未満
業界実質_今後5年間_△4%超_△2%以下
業界実質_今後5年間_△6%超_△4%以下
業界実質_今後5年間_△6%以下
業界実質_今後5年間_平均値

為替レート

1年後の予想円レート

予想円レート_記入社数合計
予想円レート_80円台
予想円レート_90円台
予想円レート_100円台
予想円レート_110円台
予想円レート_120円台
予想円レート_130円台
予想円レート_140円台
予想円レート_150円台
予想円レート_その他
予想円レート_予測できない

採算円レート

採算円レート_記入社数合計
採算円レート_170円以上_180円未満
採算円レート_160円以上_170円未満
採算円レート_150円以上_160円未満
採算円レート_140円以上_150円未満
採算円レート_130円以上_140円未満
採算円レート_120円以上_130円未満
採算円レート_110円以上_120円未満
採算円レート_100円以上_110円未満
採算円レート_90円以上_100円未満
採算円レート_80円以上_90円未満
採算円レート_80円未満
採算円レート_平均値

※輸出を行っている企業のみ

価格 ※製造業、水産・農林業、鉱業のみ

平均仕入価格（1年後）増減率

平均仕入価格_記入社数合計
平均仕入価格_20%以上
平均仕入価格_10%以上_20%未満
平均仕入価格_5%以上_10%未満
平均仕入価格_0%超_5%未満
平均仕入価格_0%
平均仕入価格_△5%超_0%未満
平均仕入価格_△10%超_△5%以下
平均仕入価格_△20%超_△10%以下
平均仕入価格_△20%以下

平均販売価格（1年後）増減率

平均販売価格_記入社数合計
平均販売価格_20%以上
平均販売価格_10%以上_20%未満
平均販売価格_5%以上_10%未満
平均販売価格_0%超_5%未満
平均販売価格_0%
平均販売価格_△5%超_0%未満
平均販売価格_△10%超_△5%以下
平均販売価格_△20%超_△10%以下
平均販売価格_△20%以下

設備投資

設備投資増減率（過去3年間の年度平均）

設備投資_過去3年間_記入社数合計
設備投資_過去3年間_25%以上
設備投資_過去3年間_20%以上_25%未満
設備投資_過去3年間_15%以上_20%未満
設備投資_過去3年間_10%以上_15%未満
設備投資_過去3年間_5%以上_10%未満
設備投資_過去3年間_0%超_5%未満
設備投資_過去3年間_0%
設備投資_過去3年間_△5%超_0%未満
設備投資_過去3年間_△10%超_△5%以下
設備投資_過去3年間_△15%超_△10%以下
設備投資_過去3年間_△20%超_△15%以下
設備投資_過去3年間_△25%超_△20%以下
設備投資_過去3年間_△25%以下
設備投資_過去3年間_設備投資を行わなかった

設備投資増減率（今後3年間の年度平均）

設備投資_今後3年間_記入社数合計
設備投資_今後3年間_25%以上
設備投資_今後3年間_20%以上_25%未満
設備投資_今後3年間_15%以上_20%未満
設備投資_今後3年間_10%以上_15%未満
設備投資_今後3年間_5%以上_10%未満
設備投資_今後3年間_0%超_5%未満
設備投資_今後3年間_0%
設備投資_今後3年間_△5%超_0%未満
設備投資_今後3年間_△10%超_△5%以下
設備投資_今後3年間_△15%超_△10%以下
設備投資_今後3年間_△20%超_△15%以下
設備投資_今後3年間_△25%超_△20%以下
設備投資_今後3年間_△25%以下
設備投資_今後3年間_設備投資を行う予定がない

設備投資目的_重要度の高い項目（過去3年間）

設備投資_重要_過去3年間_記入社数合計
設備投資_重要_過去3年間_生産（販売）能力の拡大
設備投資_重要_過去3年間_製（商）品・サービスの質的向上
設備投資_重要_過去3年間_情報化への対応
設備投資_重要_過去3年間_省力合理化
設備投資_重要_過去3年間_環境対策
設備投資_重要_過去3年間_省エネルギー（燃料費・光熱費縮減）
設備投資_重要_過去3年間_海外投資
設備投資_重要_過去3年間_研究開発
設備投資_重要_過去3年間_新事業への進出
設備投資_重要_過去3年間_維持更新
設備投資_重要_過去3年間_その他
設備投資_重要_過去3年間_設備投資を行わなかった

※複数回答

設備投資目的_最も重要度の高い項目（過去3年間）

設備投資_最重要_過去3年間_記入社数合計
設備投資_最重要_過去3年間_生産（販売）能力の拡大
設備投資_最重要_過去3年間_製（商）品・サービスの質的向上
設備投資_最重要_過去3年間_情報化への対応
設備投資_最重要_過去3年間_省力合理化
設備投資_最重要_過去3年間_環境対策
設備投資_最重要_過去3年間_省エネルギー（燃料費・光熱費縮減）
設備投資_最重要_過去3年間_海外投資
設備投資_最重要_過去3年間_研究開発
設備投資_最重要_過去3年間_新事業への進出
設備投資_最重要_過去3年間_維持更新
設備投資_最重要_過去3年間_その他
設備投資_最重要_過去3年間_設備投資を行わなかった

設備投資目的_重要度の高い項目（今後3年間）

設備投資_重要_今後3年間_記入社数合計
設備投資_重要_今後3年間_生産（販売）能力の拡大
設備投資_重要_今後3年間_製（商）品・サービスの質的向上
設備投資_重要_今後3年間_情報化への対応
設備投資_重要_今後3年間_省力合理化
設備投資_重要_今後3年間_環境対策
設備投資_重要_今後3年間_省エネルギー（燃料費・光熱費縮減）
設備投資_重要_今後3年間_海外投資
設備投資_重要_今後3年間_研究開発
設備投資_重要_今後3年間_新事業への進出
設備投資_重要_今後3年間_維持更新
設備投資_重要_今後3年間_その他
設備投資_重要_今後3年間_設備投資を行う予定がない

※複数回答

設備投資目的_最も重要度の高い項目（今後3年間）

設備投資_最重要_今後3年間_記入社数合計
設備投資_最重要_今後3年間_生産（販売）能力の拡大
設備投資_最重要_今後3年間_製（商）品・サービスの質的向上
設備投資_最重要_今後3年間_情報化への対応
設備投資_最重要_今後3年間_省力合理化
設備投資_最重要_今後3年間_環境対策
設備投資_最重要_今後3年間_省エネルギー（燃料費・光熱費縮減）
設備投資_最重要_今後3年間_海外投資
設備投資_最重要_今後3年間_研究開発
設備投資_最重要_今後3年間_新事業への進出
設備投資_最重要_今後3年間_維持更新
設備投資_最重要_今後3年間_その他
設備投資_最重要_今後3年間_設備投資を行う予定がない

雇用者数の動向**雇用者増減率_全体（過去3年間の年度平均）**

雇用者_過去3年間_全体_記入社数合計
雇用者_過去3年間_全体_15%以上
雇用者_過去3年間_全体_10%以上_15%未満
雇用者_過去3年間_全体_5%以上_10%未満
雇用者_過去3年間_全体_0%超_5%未満
雇用者_過去3年間_全体_0%
雇用者_過去3年間_全体_△5%超_0%未満
雇用者_過去3年間_全体_△10%超_△5%以下
雇用者_過去3年間_全体_△15%超_△10%以下
雇用者_過去3年間_全体_△15%以下

雇用者増減率_全体（今後3年間の年度平均）

雇用者_今後3年間_全体_記入社数合計
雇用者_今後3年間_全体_15%以上
雇用者_今後3年間_全体_10%以上_15%未満
雇用者_今後3年間_全体_5%以上_10%未満
雇用者_今後3年間_全体_0%超_5%未満
雇用者_今後3年間_全体_0%
雇用者_今後3年間_全体_△5%超_0%未満
雇用者_今後3年間_全体_△10%超_△5%以下
雇用者_今後3年間_全体_△15%超_△10%以下
雇用者_今後3年間_全体_△15%以下

雇用者増減率_正社員（過去3年間の年度平均）

雇用者_過去3年間_正社員_記入社数合計
雇用者_過去3年間_正社員_15%以上
雇用者_過去3年間_正社員_10%以上_15%未満
雇用者_過去3年間_正社員_5%以上_10%未満
雇用者_過去3年間_正社員_0%超_5%未満
雇用者_過去3年間_正社員_0%
雇用者_過去3年間_正社員_△5%超_0%未満
雇用者_過去3年間_正社員_△10%超_△5%以下
雇用者_過去3年間_正社員_△15%超_△10%以下
雇用者_過去3年間_正社員_△15%以下

雇用者増減率_正社員（今後3年間の年度平均）

雇用者_今後3年間_正社員_記入社数合計
雇用者_今後3年間_正社員_15%以上
雇用者_今後3年間_正社員_10%以上_15%未満
雇用者_今後3年間_正社員_5%以上_10%未満
雇用者_今後3年間_正社員_0%超_5%未満
雇用者_今後3年間_正社員_0%
雇用者_今後3年間_正社員_△5%超_0%未満
雇用者_今後3年間_正社員_△10%超_△5%以下
雇用者_今後3年間_正社員_△15%超_△10%以下
雇用者_今後3年間_正社員_△15%以下

海外現地生産比率と逆輸入比率 ※製造業のみ**海外現地生産比率（前年度実績）**

海外現地生産比率_前年度_記入社数合計
海外現地生産比率_前年度_50%以上
海外現地生産比率_前年度_40%以上_50%未満
海外現地生産比率_前年度_30%以上_40%未満
海外現地生産比率_前年度_25%以上_30%未満
海外現地生産比率_前年度_20%以上_25%未満
海外現地生産比率_前年度_15%以上_20%未満
海外現地生産比率_前年度_10%以上_15%未満
海外現地生産比率_前年度_5%以上_10%未満
海外現地生産比率_前年度_2%以上_5%未満
海外現地生産比率_前年度_0%超_2%未満
海外現地生産比率_前年度_0%
海外現地生産比率_前年度_平均値

海外現地生産比率（5年後の見通し）

海外現地生産比率_5年後_記入社数合計
海外現地生産比率_5年後_50%以上
海外現地生産比率_5年後_40%以上_50%未満
海外現地生産比率_5年後_30%以上_40%未満
海外現地生産比率_5年後_25%以上_30%未満
海外現地生産比率_5年後_20%以上_25%未満
海外現地生産比率_5年後_15%以上_20%未満
海外現地生産比率_5年後_10%以上_15%未満
海外現地生産比率_5年後_5%以上_10%未満
海外現地生産比率_5年後_2%以上_5%未満
海外現地生産比率_5年後_0%超_2%未満
海外現地生産比率_5年後_0%
海外現地生産比率_5年後_平均値

逆輸入比率（前年度実績）

逆輸入比率_前年度_記入社数合計
逆輸入比率_前年度_50%以上
逆輸入比率_前年度_40%以上_50%未満
逆輸入比率_前年度_30%以上_40%未満
逆輸入比率_前年度_25%以上_30%未満
逆輸入比率_前年度_20%以上_25%未満
逆輸入比率_前年度_15%以上_20%未満
逆輸入比率_前年度_10%以上_15%未満
逆輸入比率_前年度_5%以上_10%未満
逆輸入比率_前年度_2%以上_5%未満
逆輸入比率_前年度_0%超_2%未満
逆輸入比率_前年度_0%
逆輸入比率_前年度_平均値

逆輸入比率（5年後の見通し）

逆輸入比率_5年後_記入社数合計
逆輸入比率_5年後_50%以上
逆輸入比率_5年後_40%以上_50%未満
逆輸入比率_5年後_30%以上_40%未満
逆輸入比率_5年後_25%以上_30%未満
逆輸入比率_5年後_20%以上_25%未満
逆輸入比率_5年後_15%以上_20%未満
逆輸入比率_5年後_10%以上_15%未満
逆輸入比率_5年後_5%以上_10%未満
逆輸入比率_5年後_2%以上_5%未満
逆輸入比率_5年後_0%超_2%未満
逆輸入比率_5年後_0%
逆輸入比率_5年後_平均値

海外現地生産比率（今年度実績見込み）

海外現地生産比率_今年度_記入社数合計
海外現地生産比率_今年度_50%以上
海外現地生産比率_今年度_40%以上_50%未満
海外現地生産比率_今年度_30%以上_40%未満
海外現地生産比率_今年度_25%以上_30%未満
海外現地生産比率_今年度_20%以上_25%未満
海外現地生産比率_今年度_15%以上_20%未満
海外現地生産比率_今年度_10%以上_15%未満
海外現地生産比率_今年度_5%以上_10%未満
海外現地生産比率_今年度_2%以上_5%未満
海外現地生産比率_今年度_0%超_2%未満
海外現地生産比率_今年度_0%
海外現地生産比率_今年度_平均値

逆輸入比率（今年度実績見込み）

逆輸入比率_今年度_記入社数合計
逆輸入比率_今年度_50%以上
逆輸入比率_今年度_40%以上_50%未満
逆輸入比率_今年度_30%以上_40%未満
逆輸入比率_今年度_25%以上_30%未満
逆輸入比率_今年度_20%以上_25%未満
逆輸入比率_今年度_15%以上_20%未満
逆輸入比率_今年度_10%以上_15%未満
逆輸入比率_今年度_5%以上_10%未満
逆輸入比率_今年度_2%以上_5%未満
逆輸入比率_今年度_0%超_2%未満
逆輸入比率_今年度_0%
逆輸入比率_今年度_平均値

Ⅱ これまでの企業改革と経済危機を踏まえた今後の企業戦略

自社の業況

自社の業況（1年前と比べた現状）

自社の業況_現状_記入社数合計
自社の業況_現状_良くなった
自社の業況_現状_悪くなった
自社の業況_現状_変わらない

過去の評価と今後の戦略

<参考>

戦略の名称	詳細内容	
①選択と集中	①選択と集中（不採算部門からの撤退、得意分野への絞り込み等）	
②多角化	②多角化（異なる業種、業態への参入等）	
③他社との連携	③他社との連携（経営統合、業務提携（共同購入、技術開発等）、生産・流通・情報等の連携等）	
④経済環境への柔軟な適応	④経済環境変化への柔軟な適応（組織の見直し、現場の声の反映、既存の方針にとられない意思決定等）	
⑤分社化	⑤分社化	
⑥株主重視	⑥株主重視（株主収益率を重視した経営、株主意見を企業運営に反映させるための体制の強化、配当重視等）	
個別戦略	⑦意思決定の迅速化	⑦組織のフラット化等による意思決定の迅速化
	⑧効率化	⑧製造・作業工程、事務処理の効率化（IT化の促進、省力化等）
	⑨調達先の見直し	⑨調達先の見直し（系列・得意先から、品質・コストを重視した調達先への変更等）
	⑩流通・販売方法の見直し	⑩流通・販売方法の見直し（流通形態、販売在庫情報の管理、販売方法等の見直し等）
	⑪統合整理	⑪工場・事業所・店舗の統合整理
	⑫人件費の削減	⑫人件費の削減
	⑬雇用・就業形態の柔軟化	⑬雇用・就業形態の柔軟化（雇用の非正規社員へのシフト、職務の柔軟化等）
	⑭新商品・サービスの開発	⑭新商品・サービスの開発（既存商品・サービスの質の改善を含む）
	⑮低価格化	⑮低価格化
	⑯国内需要の取り込み	⑯国内需要の取り込み
⑰海外需要の取り込み	⑰海外需要の取り込み	

基本戦略①選択と集中（過去の評価）

基本戦略_選択と集中_過去_記入社数合計
基本戦略_選択と集中_過去_概ね効果を上げてきた
基本戦略_選択と集中_過去_ある程度効果を上げてきた
基本戦略_選択と集中_過去_効果がそれほど上がっていない
基本戦略_選択と集中_過去_必要だが実施していない
基本戦略_選択と集中_過去_もともと不要である（重要ではない）

基本戦略①選択と集中（今後1年）

基本戦略_選択と集中_今後1年_記入社数合計
基本戦略_選択と集中_今後1年_強化
基本戦略_選択と集中_今後1年_引き続き実施
基本戦略_選択と集中_今後1年_程度を弱める
基本戦略_選択と集中_今後1年_方針変更
基本戦略_選択と集中_今後1年_実施しない

基本戦略①選択と集中（中長期 概ね3～5年）

基本戦略_選択と集中_中長期_記入社数合計
基本戦略_選択と集中_中長期_強化
基本戦略_選択と集中_中長期_引き続き実施
基本戦略_選択と集中_中長期_程度を弱める
基本戦略_選択と集中_中長期_方針変更
基本戦略_選択と集中_中長期_実施しない

基本戦略②多角化（過去の評価）

基本戦略_多角化_過去_記入社数合計
基本戦略_多角化_過去_概ね効果を上げてきた
基本戦略_多角化_過去_ある程度効果を上げてきた
基本戦略_多角化_過去_効果がそれほど上がっていない
基本戦略_多角化_過去_必要だが実施していない
基本戦略_多角化_過去_もともと不要である（重要ではない）

基本戦略②多角化（今後1年）

基本戦略_多角化_今後1年_記入社数合計
基本戦略_多角化_今後1年_強化
基本戦略_多角化_今後1年_引き続き実施
基本戦略_多角化_今後1年_程度を弱める
基本戦略_多角化_今後1年_方針変更
基本戦略_多角化_今後1年_実施しない

基本戦略②多角化（中長期 概ね3～5年）

基本戦略_多角化_中長期_記入社数合計
基本戦略_多角化_中長期_強化
基本戦略_多角化_中長期_引き続き実施
基本戦略_多角化_中長期_程度を弱める
基本戦略_多角化_中長期_方針変更
基本戦略_多角化_中長期_実施しない

基本戦略③他社との連携（過去の評価）

基本戦略_他社との連携_過去_記入社数合計
基本戦略_他社との連携_過去_概ね効果を上げてきた
基本戦略_他社との連携_過去_ある程度効果を上げてきた
基本戦略_他社との連携_過去_効果がそれほど上がっていない
基本戦略_他社との連携_過去_必要だが実施していない
基本戦略_他社との連携_過去_もともと不要である（重要ではない）

基本戦略③他社との連携（今後1年）

基本戦略_他社との連携_今後1年_記入社数合計
基本戦略_他社との連携_今後1年_強化
基本戦略_他社との連携_今後1年_引き続き実施
基本戦略_他社との連携_今後1年_程度を弱める
基本戦略_他社との連携_今後1年_方針変更
基本戦略_他社との連携_今後1年_実施しない

基本戦略③他社との連携（中長期 概ね3～5年）

基本戦略_他社との連携_中長期_記入社数合計
基本戦略_他社との連携_中長期_強化
基本戦略_他社との連携_中長期_引き続き実施
基本戦略_他社との連携_中長期_程度を弱める
基本戦略_他社との連携_中長期_方針変更
基本戦略_他社との連携_中長期_実施しない

基本戦略④経済環境への柔軟な適応（過去の評価）

基本戦略_柔軟な適応_過去_記入社数合計
基本戦略_柔軟な適応_過去_概ね効果を上げてきた
基本戦略_柔軟な適応_過去_ある程度効果を上げてきた
基本戦略_柔軟な適応_過去_効果がそれほど上がっていない
基本戦略_柔軟な適応_過去_必要だが実施していない
基本戦略_柔軟な適応_過去_もともと不要である（重要ではない）

基本戦略④経済環境への柔軟な適応（今後1年）

基本戦略_柔軟な適応_今後1年_記入社数合計
基本戦略_柔軟な適応_今後1年_強化
基本戦略_柔軟な適応_今後1年_引き続き実施
基本戦略_柔軟な適応_今後1年_程度を弱める
基本戦略_柔軟な適応_今後1年_方針変更
基本戦略_柔軟な適応_今後1年_実施しない

基本戦略④経済環境への柔軟な適応（中長期 概ね3～5年）

基本戦略_柔軟な適応_中長期_記入社数合計
基本戦略_柔軟な適応_中長期_強化
基本戦略_柔軟な適応_中長期_引き続き実施
基本戦略_柔軟な適応_中長期_程度を弱める
基本戦略_柔軟な適応_中長期_方針変更
基本戦略_柔軟な適応_中長期_実施しない

基本戦略⑤分社化（過去の評価）

基本戦略_分社化_過去_記入社数合計
基本戦略_分社化_過去_概ね効果を上げてきた
基本戦略_分社化_過去_ある程度効果を上げてきた
基本戦略_分社化_過去_効果がそれほど上がっていない
基本戦略_分社化_過去_必要だが実施していない
基本戦略_分社化_過去_もともと不要である（重要ではない）

基本戦略⑤分社化（中長期 概ね3～5年）

基本戦略_分社化_中長期_記入社数合計
基本戦略_分社化_中長期_強化
基本戦略_分社化_中長期_引き続き実施
基本戦略_分社化_中長期_程度を弱める
基本戦略_分社化_中長期_方針変更
基本戦略_分社化_中長期_実施しない

基本戦略⑥株主重視（過去の評価）

基本戦略_株主重視_過去_記入社数合計
基本戦略_株主重視_過去_概ね効果を上げてきた
基本戦略_株主重視_過去_ある程度効果を上げてきた
基本戦略_株主重視_過去_効果がそれほど上がっていない
基本戦略_株主重視_過去_必要だが実施していない
基本戦略_株主重視_過去_もともと不要である（重要ではない）

基本戦略⑥株主重視（中長期 概ね3～5年）

基本戦略_株主重視_中長期_記入社数合計
基本戦略_株主重視_中長期_強化
基本戦略_株主重視_中長期_引き続き実施
基本戦略_株主重視_中長期_程度を弱める
基本戦略_株主重視_中長期_方針変更
基本戦略_株主重視_中長期_実施しない

個別戦略⑦意思決定の迅速化（過去の評価）

個別戦略_意思決定迅速化_過去_記入社数合計
個別戦略_意思決定迅速化_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_意思決定迅速化_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_意思決定迅速化_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_意思決定迅速化_過去_必要だが実施していない
個別戦略_意思決定迅速化_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑦意思決定の迅速化（中長期 概ね3～5年）

個別戦略_意思決定迅速化_中長期_記入社数合計
個別戦略_意思決定迅速化_中長期_強化
個別戦略_意思決定迅速化_中長期_引き続き実施
個別戦略_意思決定迅速化_中長期_程度を弱める
個別戦略_意思決定迅速化_中長期_方針変更
個別戦略_意思決定迅速化_中長期_実施しない

個別戦略⑧効率化（過去の評価）

個別戦略_効率化_過去_記入社数合計
個別戦略_効率化_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_効率化_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_効率化_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_効率化_過去_必要だが実施していない
個別戦略_効率化_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑧効率化（中長期 概ね3～5年）

個別戦略_効率化_中長期_記入社数合計
個別戦略_効率化_中長期_強化
個別戦略_効率化_中長期_引き続き実施
個別戦略_効率化_中長期_程度を弱める
個別戦略_効率化_中長期_方針変更
個別戦略_効率化_中長期_実施しない

個別戦略⑨調達先の見直し（過去の評価）

個別戦略_調達先見直し_過去_記入社数合計
個別戦略_調達先見直し_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_調達先見直し_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_調達先見直し_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_調達先見直し_過去_必要だが実施していない
個別戦略_調達先見直し_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑨調達先の見直し（中長期 概ね3～5年）

個別戦略_調達先見直し_中長期_記入社数合計
個別戦略_調達先見直し_中長期_強化
個別戦略_調達先見直し_中長期_引き続き実施
個別戦略_調達先見直し_中長期_程度を弱める
個別戦略_調達先見直し_中長期_方針変更
個別戦略_調達先見直し_中長期_実施しない

個別戦略⑩流通・販売方法の見直し（過去の評価）

個別戦略_販売方法見直し_過去_記入社数合計
個別戦略_販売方法見直し_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_販売方法見直し_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_販売方法見直し_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_販売方法見直し_過去_必要だが実施していない
個別戦略_販売方法見直し_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑩流通・販売方法の見直し（中長期 概ね3～5年）

個別戦略_販売方法見直し_中長期_記入社数合計
個別戦略_販売方法見直し_中長期_強化
個別戦略_販売方法見直し_中長期_引き続き実施
個別戦略_販売方法見直し_中長期_程度を弱める
個別戦略_販売方法見直し_中長期_方針変更
個別戦略_販売方法見直し_中長期_実施しない

個別戦略⑪統合整理（過去の評価）

個別戦略_統合整理_過去_記入社数合計
個別戦略_統合整理_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_統合整理_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_統合整理_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_統合整理_過去_必要だが実施していない
個別戦略_統合整理_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑪統合整理（中長期 概ね3～5年）

個別戦略_統合整理_中長期_記入社数合計
個別戦略_統合整理_中長期_強化
個別戦略_統合整理_中長期_引き続き実施
個別戦略_統合整理_中長期_程度を弱める
個別戦略_統合整理_中長期_方針変更
個別戦略_統合整理_中長期_実施しない

基本戦略⑤分社化（今後1年）

基本戦略_分社化_今後1年_記入社数合計
基本戦略_分社化_今後1年_強化
基本戦略_分社化_今後1年_引き続き実施
基本戦略_分社化_今後1年_程度を弱める
基本戦略_分社化_今後1年_方針変更
基本戦略_分社化_今後1年_実施しない

基本戦略⑥株主重視（今後1年）

基本戦略_株主重視_今後1年_記入社数合計
基本戦略_株主重視_今後1年_強化
基本戦略_株主重視_今後1年_引き続き実施
基本戦略_株主重視_今後1年_程度を弱める
基本戦略_株主重視_今後1年_方針変更
基本戦略_株主重視_今後1年_実施しない

個別戦略⑦意思決定の迅速化（今後1年）

個別戦略_意思決定迅速化_今後1年_記入社数合計
個別戦略_意思決定迅速化_今後1年_強化
個別戦略_意思決定迅速化_今後1年_引き続き実施
個別戦略_意思決定迅速化_今後1年_程度を弱める
個別戦略_意思決定迅速化_今後1年_方針変更
個別戦略_意思決定迅速化_今後1年_実施しない

個別戦略⑧効率化（今後1年）

個別戦略_効率化_今後1年_記入社数合計
個別戦略_効率化_今後1年_強化
個別戦略_効率化_今後1年_引き続き実施
個別戦略_効率化_今後1年_程度を弱める
個別戦略_効率化_今後1年_方針変更
個別戦略_効率化_今後1年_実施しない

個別戦略⑨調達先の見直し（今後1年）

個別戦略_調達先見直し_今後1年_記入社数合計
個別戦略_調達先見直し_今後1年_強化
個別戦略_調達先見直し_今後1年_引き続き実施
個別戦略_調達先見直し_今後1年_程度を弱める
個別戦略_調達先見直し_今後1年_方針変更
個別戦略_調達先見直し_今後1年_実施しない

個別戦略⑩流通・販売方法の見直し（今後1年）

個別戦略_販売方法見直し_今後1年_記入社数合計
個別戦略_販売方法見直し_今後1年_強化
個別戦略_販売方法見直し_今後1年_引き続き実施
個別戦略_販売方法見直し_今後1年_程度を弱める
個別戦略_販売方法見直し_今後1年_方針変更
個別戦略_販売方法見直し_今後1年_実施しない

個別戦略⑪統合整理（今後1年）

個別戦略_統合整理_今後1年_記入社数合計
個別戦略_統合整理_今後1年_強化
個別戦略_統合整理_今後1年_引き続き実施
個別戦略_統合整理_今後1年_程度を弱める
個別戦略_統合整理_今後1年_方針変更
個別戦略_統合整理_今後1年_実施しない

個別戦略⑩人件費の削減（過去の評価）

個別戦略_人件費削減_過去_記入社数合計
個別戦略_人件費削減_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_人件費削減_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_人件費削減_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_人件費削減_過去_必要だが実施していない
個別戦略_人件費削減_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑩人件費の削減（中長期_概ね3～5年）

個別戦略_人件費削減_中長期_記入社数合計
個別戦略_人件費削減_中長期_強化
個別戦略_人件費削減_中長期_引き続き実施
個別戦略_人件費削減_中長期_程度を弱める
個別戦略_人件費削減_中長期_方針変更
個別戦略_人件費削減_中長期_実施しない

個別戦略⑩雇用・就業形態の柔軟化（過去の評価）

個別戦略_就業形態柔軟化_過去_記入社数合計
個別戦略_就業形態柔軟化_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_就業形態柔軟化_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_就業形態柔軟化_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_就業形態柔軟化_過去_必要だが実施していない
個別戦略_就業形態柔軟化_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑩雇用・就業形態の柔軟化（中長期_概ね3～5年）

個別戦略_就業形態柔軟化_中長期_記入社数合計
個別戦略_就業形態柔軟化_中長期_強化
個別戦略_就業形態柔軟化_中長期_引き続き実施
個別戦略_就業形態柔軟化_中長期_程度を弱める
個別戦略_就業形態柔軟化_中長期_方針変更
個別戦略_就業形態柔軟化_中長期_実施しない

個別戦略⑩新商品・サービスの開発（過去の評価）

個別戦略_新商品開発_過去_記入社数合計
個別戦略_新商品開発_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_新商品開発_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_新商品開発_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_新商品開発_過去_必要だが実施していない
個別戦略_新商品開発_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑩新商品・サービスの開発（中長期_概ね3～5年）

個別戦略_新商品開発_中長期_記入社数合計
個別戦略_新商品開発_中長期_強化
個別戦略_新商品開発_中長期_引き続き実施
個別戦略_新商品開発_中長期_程度を弱める
個別戦略_新商品開発_中長期_方針変更
個別戦略_新商品開発_中長期_実施しない

個別戦略⑩低価格化（過去の評価）

個別戦略_低価格化_過去_記入社数合計
個別戦略_低価格化_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_低価格化_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_低価格化_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_低価格化_過去_必要だが実施していない
個別戦略_低価格化_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑩低価格化（中長期_概ね3～5年）

個別戦略_低価格化_中長期_記入社数合計
個別戦略_低価格化_中長期_強化
個別戦略_低価格化_中長期_引き続き実施
個別戦略_低価格化_中長期_程度を弱める
個別戦略_低価格化_中長期_方針変更
個別戦略_低価格化_中長期_実施しない

個別戦略⑩国内需要の取り込み（過去の評価）

個別戦略_内需取り込み_過去_記入社数合計
個別戦略_内需取り込み_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_内需取り込み_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_内需取り込み_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_内需取り込み_過去_必要だが実施していない
個別戦略_内需取り込み_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑩国内需要の取り込み（中長期_概ね3～5年）

個別戦略_内需取り込み_中長期_記入社数合計
個別戦略_内需取り込み_中長期_強化
個別戦略_内需取り込み_中長期_引き続き実施
個別戦略_内需取り込み_中長期_程度を弱める
個別戦略_内需取り込み_中長期_方針変更
個別戦略_内需取り込み_中長期_実施しない

個別戦略⑩海外需要の取り込み（過去の評価）

個別戦略_外需取り込み_過去_記入社数合計
個別戦略_外需取り込み_過去_概ね効果を上げてきた
個別戦略_外需取り込み_過去_ある程度効果を上げてきた
個別戦略_外需取り込み_過去_効果がそれほど上がっていない
個別戦略_外需取り込み_過去_必要だが実施していない
個別戦略_外需取り込み_過去_もともと不要である（重要ではない）

個別戦略⑩海外需要の取り込み（中長期_概ね3～5年）

個別戦略_外需取り込み_中長期_記入社数合計
個別戦略_外需取り込み_中長期_強化
個別戦略_外需取り込み_中長期_引き続き実施
個別戦略_外需取り込み_中長期_程度を弱める
個別戦略_外需取り込み_中長期_方針変更
個別戦略_外需取り込み_中長期_実施しない

個別戦略⑩人件費の削減（今後1年）

個別戦略_人件費削減_今後1年_記入社数合計
個別戦略_人件費削減_今後1年_強化
個別戦略_人件費削減_今後1年_引き続き実施
個別戦略_人件費削減_今後1年_程度を弱める
個別戦略_人件費削減_今後1年_方針変更
個別戦略_人件費削減_今後1年_実施しない

個別戦略⑩雇用・就業形態の柔軟化（今後1年）

個別戦略_就業形態柔軟化_今後1年_記入社数合計
個別戦略_就業形態柔軟化_今後1年_強化
個別戦略_就業形態柔軟化_今後1年_引き続き実施
個別戦略_就業形態柔軟化_今後1年_程度を弱める
個別戦略_就業形態柔軟化_今後1年_方針変更
個別戦略_就業形態柔軟化_今後1年_実施しない

個別戦略⑩新商品・サービスの開発（今後1年）

個別戦略_新商品開発_今後1年_記入社数合計
個別戦略_新商品開発_今後1年_強化
個別戦略_新商品開発_今後1年_引き続き実施
個別戦略_新商品開発_今後1年_程度を弱める
個別戦略_新商品開発_今後1年_方針変更
個別戦略_新商品開発_今後1年_実施しない

個別戦略⑩低価格化（今後1年）

個別戦略_低価格化_今後1年_記入社数合計
個別戦略_低価格化_今後1年_強化
個別戦略_低価格化_今後1年_引き続き実施
個別戦略_低価格化_今後1年_程度を弱める
個別戦略_低価格化_今後1年_方針変更
個別戦略_低価格化_今後1年_実施しない

個別戦略⑩国内需要の取り込み（今後1年）

個別戦略_内需取り込み_今後1年_記入社数合計
個別戦略_内需取り込み_今後1年_強化
個別戦略_内需取り込み_今後1年_引き続き実施
個別戦略_内需取り込み_今後1年_程度を弱める
個別戦略_内需取り込み_今後1年_方針変更
個別戦略_内需取り込み_今後1年_実施しない

個別戦略⑩海外需要の取り込み（今後1年）

個別戦略_外需取り込み_今後1年_記入社数合計
個別戦略_外需取り込み_今後1年_強化
個別戦略_外需取り込み_今後1年_引き続き実施
個別戦略_外需取り込み_今後1年_程度を弱める
個別戦略_外需取り込み_今後1年_方針変更
個別戦略_外需取り込み_今後1年_実施しない

人件費削減、雇用・就業形態の柔軟化に関する評価

人件費削減、雇用・就業形態の柔軟化に関する評価_複数回答

評価_複数回答_記入社数合計
評価_複数回答_コスト削減に貢献した
評価_複数回答_部門間の業務量の偏り、景気変動への柔軟な対応
評価_複数回答_適材適所やチームによる職務執行で付加価値が向上
評価_複数回答_技術やノウハウの蓄積・伝承が困難になった
評価_複数回答_モラル・モチベーションの低下が生じた
評価_複数回答_優秀な人材の確保が困難になった
評価_複数回答_一部の人の仕事に集中するなど効率が低下した
評価_複数回答_その他
評価_複数回答_実施していない

※部門間の業務量の偏り、景気変動に柔軟に対応できるようになった
※適材適所やチームによる職務執行により付加価値が向上した

人件費削減、雇用・就業形態の柔軟化に関する評価_影響最大項目

評価_うち影響最大_記入社数合計
評価_うち影響最大_コスト削減に貢献した
評価_うち影響最大_部門間の業務量の偏り、景気変動への柔軟な対応
評価_うち影響最大_適材適所やチームによる職務執行で付加価値が向上
評価_うち影響最大_技術やノウハウの蓄積・伝承が困難になった
評価_うち影響最大_モラル・モチベーションの低下が生じた
評価_うち影響最大_優秀な人材の確保が困難になった
評価_うち影響最大_一部の人の仕事に集中するなど効率が低下した
評価_うち影響最大_その他
評価_うち影響最大_実施していない

※部門間の業務量の偏り、景気変動に柔軟に対応できるようになった
※適材適所やチームによる職務執行により付加価値が向上した

今後の人材育成の方法

今後3年間の人材育成方法_正社員

人材育成_正社員_記入社数合計
人材育成_正社員_定常業務の確実な執行のための社内教育の実施
人材育成_正社員_業務改善能力向上のための社内教育の実施
人材育成_正社員_教育サービス企業等を社外において利用する
人材育成_正社員_公共機関（公的職業訓練機関等）を利用する
人材育成_正社員_大学・大学院・各種学校等の教育機関を利用する
人材育成_正社員_自己啓発への支援を行う
人材育成_正社員_その他

※複数回答

※定常業務を確実に執行できるような社内教育を実施する
※定常業務執行能力に加えて、業務改善能力向上のための社内教育を実施
※民間機関（教育サービス企業等）等を社外において利用する

今後3年間の人材育成方法_正社員以外の従業員

人材育成_正社員以外_記入社数合計
人材育成_正社員以外_定常業務の確実な執行のための社内教育の実施
人材育成_正社員以外_業務改善能力向上のための社内教育の実施
人材育成_正社員以外_教育サービス企業等を社外において利用する
人材育成_正社員以外_公共機関（公的職業訓練機関等）を利用する
人材育成_正社員以外_大学・大学院・各種学校等の教育機関を利用する
人材育成_正社員以外_自己啓発への支援を行う
人材育成_正社員以外_その他

※複数回答

※定常業務を確実に執行できるような社内教育を実施する
※定常業務執行能力に加えて、業務改善能力向上のための社内教育を実施
※民間機関（教育サービス企業等）等を社外において利用する

商品・サービスに関する課題

商品・サービスの開発に関する課題_複数回答

課題_複数回答_記入社数合計
課題_複数回答_資金不足
課題_複数回答_研究開発・企画の人材確保
課題_複数回答_良質の商品・サービスを提供する人材の確保
課題_複数回答_市場ニーズの把握
課題_複数回答_他社との連携
課題_複数回答_営業力の不足
課題_複数回答_現場での創意工夫による改善
課題_複数回答_その他
課題_複数回答_特になし

商品・サービスの開発に関する課題_最重要課題

課題_最重要課題_記入社数合計
課題_最重要課題_資金不足
課題_最重要課題_研究開発・企画の人材確保
課題_最重要課題_良質の商品・サービスを提供する人材の確保
課題_最重要課題_市場ニーズの把握
課題_最重要課題_他社との連携
課題_最重要課題_営業力の不足
課題_最重要課題_現場での創意工夫による改善
課題_最重要課題_その他
課題_最重要課題_特になし

商品・サービスの低価格化に関する問題

低価格化に関する問題_記入社数合計
低価格化に関する問題_低価格だけでは売れない
低価格化に関する問題_数量は伸びたが利益に結びつかない
低価格化に関する問題_他社がさらに低価格
低価格化に関する問題_その他
低価格化に関する問題_特になし

今後（中長期）のグローバル化戦略**今後（中長期）の事業展開_生産工程_国内**

生産工程の事業展開_国内_記入社数合計
生産工程の事業展開_国内_拡大・強化する
生産工程の事業展開_国内_維持する
生産工程の事業展開_国内_縮小・撤退する
生産工程の事業展開_国内_わからない
生産工程の事業展開_国内_もともと不要である

今後（中長期）の事業展開_生産工程_海外

生産工程の事業展開_海外_記入社数合計
生産工程の事業展開_海外_拡大・強化する
生産工程の事業展開_海外_維持する
生産工程の事業展開_海外_縮小・撤退する
生産工程の事業展開_海外_わからない
生産工程の事業展開_海外_もともと不要である

今後（中長期）の事業展開_研究・開発部門_国内

研究・開発部門_国内_記入社数合計
研究・開発部門_国内_拡大・強化する
研究・開発部門_国内_維持する
研究・開発部門_国内_縮小・撤退する
研究・開発部門_国内_わからない
研究・開発部門_国内_もともと不要である

今後（中長期）の事業展開_研究・開発部門_海外

研究・開発部門_海外_記入社数合計
研究・開発部門_海外_拡大・強化する
研究・開発部門_海外_維持する
研究・開発部門_海外_縮小・撤退する
研究・開発部門_海外_わからない
研究・開発部門_海外_もともと不要である

海外に進出する理由

海外に進出する理由の記入社数合計
労働力コストが低い
高度な能力を持つ人材（技術者、研究者等）の確保が容易
資材・原材料、製造工程全体、物流、土地・建物等のコストが低い
現地・進出先近隣国の需要が旺盛又は今後の拡大が見込まれる
現地の顧客ニーズに応じた対応が可能
現地に部品、原材料を安定供給するサプライヤーがある
親会社、取引先等の進出に伴って進出
現地政府の産業育成政策、税制・融資等の優遇措置がある
制約となっていた現地のインフラが必要水準を満たした
その他

※海外に進出している（する予定である）企業のみ
複数回答

今後（中長期）の中間財・製品の調達の手先_国内

中間財・製品の調達_国内_記入社数合計
中間財・製品の調達_国内_拡大する
中間財・製品の調達_国内_維持する
中間財・製品の調達_国内_縮小する
中間財・製品の調達_国内_わからない
中間財・製品の調達_国内_もともと不要である

今後（中長期）の中間財・製品の調達の手先_海外

中間財・製品の調達_海外_記入社数合計
中間財・製品の調達_海外_拡大する
中間財・製品の調達_海外_維持する
中間財・製品の調達_海外_縮小する
中間財・製品の調達_海外_わからない
中間財・製品の調達_海外_もともと不要である

今後（中長期）の業務等のアウトソーシングの手先_国内

業務等のアウトソーシング_国内_記入社数合計
業務等のアウトソーシング_国内_拡大する
業務等のアウトソーシング_国内_維持する
業務等のアウトソーシング_国内_縮小する
業務等のアウトソーシング_国内_わからない
業務等のアウトソーシング_国内_もともと不要である

今後（中長期）の業務等のアウトソーシングの手先_海外

業務等のアウトソーシング_海外_記入社数合計
業務等のアウトソーシング_海外_拡大する
業務等のアウトソーシング_海外_維持する
業務等のアウトソーシング_海外_縮小する
業務等のアウトソーシング_海外_わからない
業務等のアウトソーシング_海外_もともと不要である